

YATAŞ YATAK VE YORGAN SANAYİ TİCARET
A.Ş.

30.09.2025
FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A – Genel Bilgiler	4
1) Raporun Dönemi	4
2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler.....	4
3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	4
4) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler.....	5
5) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler	5
6) Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ile İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	6
7) İnsan Kaynakları Politikası.....	14
8) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler.....	15
 B – Araştırma Geliştirme Çalışmaları.....	15
1) Araştırma Geliştirme Çalışmaları.....	15
2) İnovasyon Odaklı Projeler.....	18
 C – Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	22
1. Şirket Faaliyetleri.....	22
2. Yatırımlar.....	28
3. Bağlı ortaklıklar ve iştirakler.....	31
 D – Finansal Durum.....	32
1) Özet Finansal Göstergeler.....	32
2) İlişkili Taraf İşlemleri.....	34
3) Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve işletmenin bu Gelişim Çerçevesinde uyguladığı politikalar	34
4) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı	34
5) Yapılan Bağış ve Yardımlar	35
6) Ana Ürün Grupları.....	35
7) Üretim Tesisleri.....	36
 E– Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması	38
 F-Kurumsal Yönetim İlkeleri.....	38
1) Yatırımcı İlişkileri Bölümü.....	39
1) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı	39
2) Genel Kurul.....	40
3) Oy Hakları ve Azlık Hakları.....	40
4) Kar Payı Dağıtımı.....	40
5) Bilgilendirme Politikası.....	40
 F –Diğer Hususlar.....	41
1) Sürdürülebilirlik İlkeleri.....	41
2) Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler.....	41



A – Genel Bilgiler

1) Raporun Dönemi

01.01.2025 – 30.09.2025

2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler

TİCARET ÜNVANI	:	Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş.
KURULUŞ TARİHİ	:	18.09.1987
FAALİYET ALANI	:	Yatak, Yorgan, Ev Tekstili ve Mobilya İmalatı
MERKEZ ADRESİ	:	Organize Sanayi Bölgesi 18.Cadde No:4-6 Melikgazi/Kayseri
WEB ADRESİ	:	www.yatasgrup.com.tr
E-POSTA	:	yatirimci@yatas.com.tr
TELEFON	:	(352) 321 24 00 PBX
FAX	:	(352) 321 21 49
		<u>Yatak, Ev Tekstili ve Sünger Üretim Fabrikaları:</u>
		Organize Sanayi Bölgesi 18.Cadde No:4-6 - Kayseri
MERKEZ / FABRİKA	:	<u>Kanepe Fabrikası:</u>
ADRESLERİ	:	Organize Sanayi Bölgesi 11.Cadde No:88 - Kayseri
		<u>Ankara Modüler Kanepe Fabrikası:</u>
		Hasanoğlu O.S.B. No:6 Hasanoğlu - Ankara
		İstanbul Şube (Genel Müdürlük):
TİCARET Sicili	:	Kayseri Ticaret Sicili Müdürlüğü / 14222
VERGİ DAİRESİ / NO	:	Gevhernesibe V.D. / 9400017183
ÖDENMİŞ SERMAYE	:	149.798.932,5 TL
KAYITLI SERMAYE	:	2.000.000.000 TL
İŞÇİ SENDİKASI	:	Öz İplik İş Sendikası /Öz Ağaç İş Sendikası
İŞVEREN SENDİKASI	:	Türkiye Tekstil İşverenleri Sendikası
BAĞIMSIZ DENETÇİ	:	ATA Uluslararası Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş

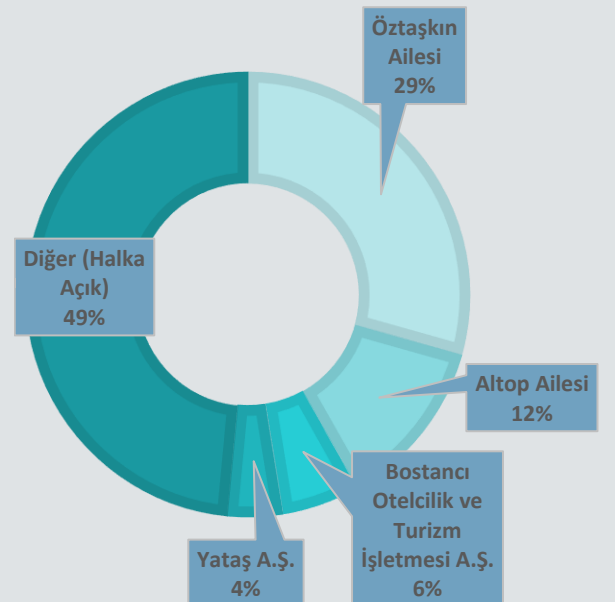
Anadolu'nun ilk şirketlerinden Yataş Grup'un temelleri 1976 yılında atıldı. 1979 yılında şirket yaptığı yeni yatırımlarla süngerin yanı sıra süngerli yatak, 1981 yılında ise yaylı yatak üretimine başladı. 1987 yılında Yataş Yatak ve Yorgan Sanayi Ticaret A.Ş. (Yataş) kurularak şirket bugünkü adını aldı ve aynı yıl ev tekstili ürünleri üretilmeye başlandı. 1993 yılında ürün yelpazesi sofabed (yataklı kanepeler) ve koltuk takımlarının üretilmesiyle zenginleşti. 1996 yılında borsadaki ilk mobilya şirketi unvanıyla, şirket hisseleri halka arz edildi.

Mobilya sektöründe marka algısının güçlendirilmesi ve sektörden daha fazla pay almak amacıyla 2009 yılında Enza Home markası oluşturuldu. Bununla birlikte aynı dönemde organizasyonel yapının ve kurumsal kimliğin yenilenmesi amacıyla geniş çaplı bir çalışma başlatılarak tüm süreçler modernize edildi ve şirket yeni logosuna kavuştu. Böylece Yataş markasına olan güven, zengin hizmet anlayışı ve kaliteyle pekiştirildi.

2011 yılında Yataş Grup, İstanbul Pazarlama A.Ş. ile devralma suretiyle birleşti, böylece birçok operasyonel giderin azaltılması hedeflendi. 2017 sonunda yatak, sünger ve kanepeler alanlarını kapsayan yatırımlar tamamlandı. 2017 Kasım ayı itibarıyla, mevcut ihracatın artırılmasını ve devlet teşviklerinden en iyi şekilde istifade edebilmesini sağlayan, Turquality kapsamına girmeye hem Enza Home hem de Yataş Bedding olarak iki ayrı markamızla hak kazanıldı. 2015, 2019 ve 2020 yıllarında Almanya, Rusya ve Amerika'da kurulan iştiraklerle ihracat güçlendi. 2019 yılında hayata geçen Divanev ve 2021 yılında hayata geçen Puffy ile farklı müşteri kitlelerine ulaşan Yataş Grup, sektöre yön vermeye devam ediyor.

3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Pay Sahibi	Sermayedeki Payı (TL)
Öztaşkın Ailesi	43,993,795.00
Altop Ailesi	18,639,934.00
Bostancı Otelcilik ve Turizm İşletmesi A.Ş.	8,467,847.00
Yataş A.Ş.*	6,035,734.00
Diğer (Halka Açık)	72,661,621.00
Toplam	149.798.933,00



*Geri alım programı kapsamında 30/09/2025 tarihi itibarıyla şirketin geri aldığı payların sermayeye oranı % 4,03'tür.

4) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler

Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Tüm paylar Genel Kurulda oy hakkı, temettüden pay alma ve yönetim kuruluna üye seçimi bakımından eşit haklara sahiptir.

Şirket ödenmiş sermayesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06.07.2018 tarihli onaması ile tamamı 2017 dönem karından ve iç kaynaklardan karşılanmak üzere %250 oranında bedelsiz olarak artırılmıştır. Artırım işlemi ile beraber toplam ödenmiş sermaye tutarı 42.799.695-TL'den 149.798.932,50-TL'ye yükselmiştir.

5) Temettü Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek şekilde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı doğrultusunda belirlenmektedir. Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Sermaye Piyasası Kurulu Seri: II, No:19.1 "Kar Payı Tebliği"ne göre ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Kâr dağıtım tablosunun en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte kamuya açıklanması zorunludur. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kar payı Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleri doğrultusunda Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartı ile eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Yönetim Kurulu, kâr dağıtım yapılmadığı takdirde kârın neden dağıtılmayacağını ve dağıtılmayacak kârın nasıl kullanılacağını Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunar. Ortaklıkların geçmiş yıllar zararlarının; geçmiş yıllar kârları, paylara ilişkin primler dahil genel kanuni yedek akçe, sermaye hariç öz kaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan tutarların toplamını aşan kısmı, net dağıtılabılır dönem kârının hesaplanmasında indirim kalemi olarak dikkate alınır. Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

Son 3 yıla ilişkin temettü dağıtım verileri aşağıdaki gibidir;

2022; Brüt 200.000.000-TL temettü dağıtımı 18.09.2023 tarihinde yapılmıştır.

2023; Temettü dağıtılmaması 27.06.2024 tarihli Olağan Genel Kurul ile kararlaştırılmıştır.

2024; Temettü dağıtılmaması 21.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul ile kararlaştırılmıştır.

6) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler ile İlgili Bilgiler

%29,37 Öztaşkın Ailesi, % 12,44 Altop Ailesi, %5,65 Bostancı Otelcilik, %4,03 Yataş A.Ş. geri alınan paylar ve %48,51 Diğer olmak üzere ortaklık yapısını oluşturmaktadır,

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesinin 11. Maddesi uyarınca, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve SPK hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

2025 Yılı 9 Aylık Ara Dönem Faaliyet Raporu Dönem içerisinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde değişikliğe gidilmesi halinde TTK ve şirket esas sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	İcrada Görevli Olup Olmadığı
YAVUZ ALTOP	Yönetim Kurulu Başkanı	İcrada Görevli Değil
YILMAZ ÖZTAŞKIN	Murahhas Üye	İcrada Görevli Değil
HACI NURİ ÖZTAŞKIN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcrada Görevli
ŞÜKRAN BALÇIK	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
NİMET EŞELİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli
AYTÜL KABAKCI	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
SERHAN SİNAN ALTOP	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
EMİN ETHEM KUTUCULAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
MEHMET GANİ SÖNMEZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
ARZU ASLAN KEŞİMER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil
HALUK ZİYA TÜRKMEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil

6.1 Yönetim Kurulu Üyeleri

Yavuz ALTOP - Başkan



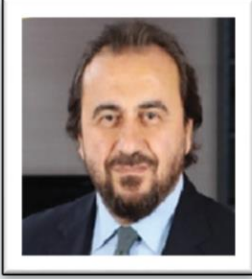
1939 Kayseri doğumlu olan Yavuz Altop, ilkokul, ortaokul ve lise tahsilini Kayseri’de tamamlamıştır. 1964’te İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi, İşletme – Maliye Bölümünden mezun oluştunu takiben, üçüncülükle yurtdışı devlet bursu kazanarak 1965 yılında New York Üniversitesi MBA ve Doktora derecelerini alarak 1974 yılında yurda dönüş yapmıştır. Askerliğinde özel kura ile Kara Harp Okulu Öğretim Kurulunda hocalık yapmış ve 1975 Ağustos ayında Kayseri’ye dönmüştür. 1982 Anayasası’nı yapan Kurucu Meclis’te Kayseri ilini temsilen görev yapmıştır. 1976 yılında Süntaş Sünger ve Yatak San. Tic. A.Ş. ve 1987 yılında da Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş. ’nin kuruluş çalışmalarını yapıp her iki şirketin kurucu ortakları arasında yer almıştır. 1998 yılına kadar şirketler grubunun Genel Müdürlüğünü sürdürmüştür. Yine aynı şirketler grubunda 1998 ‘den sonra da Yönetim Kurulu Üyeliği ve CEO olarak görev almıştır. Evli ve iki çocuk babası olan Yavuz Altop kırk yılı aşkın sanayici tecrübesine sahip olup, sünger, yatak ve mobilya üretiminin Anadolu da ve özellikle Kayseri’ de bu denli gelişmesinde önderlik yaparak sektörün duayeni konumuna gelmiştir.

Yılmaz ÖZTAŞKIN - Murahhas Üye



1936 yılında Kayseri’de doğan Yılmaz Öztaşkın, Kayseri Lisesi’ni bitirdikten sonra 1952 yılında ticarete atıldı. Öztaşkın, 1961 yılında Ordu Yardımlaşma sandığı Grapette Meşrubatları’nın Kayseri bayiliğini daha sonra Kocataş Cola’yı satın aldı. 1965 yılında Taşkınlar A.Ş. adı altında Fruko-Tamek, Pepsi, General Elektrik, Kav Kibrit, Soda, İpek Kâğıt gibi ürünlerin Anadolu distribütörlüğünü yaptı. 1976 yılında Süntaş Sünger ve Yatak San. Tic. A.Ş. ’yi kurarak sanayiciliğe ilk adımını attı. Sünger yatak tesisi yanı sıra 1979’da yaylı yatak üretimine başladı. 1982 yılında Ankara tesisini ve 1984 yılında yorgan tesisini kurdu. 1987 yılında Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş. ’yi kurarak ev tekstili alanına girdi. Öztaşkın, 1991 yılında Yataş İstanbul Pazarlama A.Ş. ’yi kurarak ülke genelinde yaygın bir mağazalar zinciri oluşturdu. Böylece bu alanda da sektörün öncülüğünü yaptı. 1992’de çekyat ve oturma grupları için tesisler kurdu. 1995’te Yataş Havlu tesisini açtı. Süntaş ve Yataş’ta Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev aldı. Halen bu kurumlarda Murahhas Üye olarak görev yapmaktadır. Öztaşkın, hayır ve sosyal sorumluluk alanlarında da ülkemize önemli katkılar yapmış olup, yaptırmış olduğu kalp hastanesini Erciyes Üniversitesi’ne bağışlamıştır. Yılmaz Öztaşkın, evli ve 3 çocuk sahibidir.

H. Nuri ÖZTAŞKIN - Başkan Vekili



1964 yılında Kayseri’de doğan Hacı Nuri Öztaşkın, ilk, orta ve lise öğrenimini Kayseri TED Kolejinde tamamlamıştır. 1987 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi’nden mezun olan Öztaşkın, Çalışma hayatına 1988 yılında Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş. bünyesinde başlamış, 1995 yılına kadar Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Öztaşkın, 1995 -2002 yılları arasında Genel Koordinatör, 2002-2013 yılları arasında icra kurulu üyesi ve 2013-2016 yılları arasında Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Ayrıca 2017-2018 dönemlerinde MOSDER ’de Başkanlık görevini yürütmüştür. Yataş Grupta 2013 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevini üstlenen ve 2016 yılından bu yana CEO olarak profesyonel hayatına devam eden Öztaşkın evli ve iki çocuk sahibidir.

Şükran BALÇIK - Üye



1961 Kayseri doğumlu olan Şükran Balçık ilkokul, ortaokul ve lise tahsilini Kayseri de tamamlamıştır. 1979 yılında Kayseri TED Kolejinden mezun olmuştur. Şükran Balçık 2010 yılında Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Halen yönetim kurulu üyeliği ile birlikte Kurumsal Yönetim Komitesinde üye olarak görev yapmaktadır. Balçık şirkette sosyal girişimlerin organize edilmesi, Turquality çalışmaları, verimlilik ve Yalın/6 Sigma çalışmalarına destek vermektedir. Evli olan Şükran Balçık iki kız çocuk sahibidir.

Nimet EŞELİOĞLU – Üye



1975 yılında Kayseri’de doğan Nimet Eşelioğlu, ortaokul ve lise tahsilini TED Kayseri kolejinde tamamladıktan sonra eğitimine 1996 yılında Dequesne Üniversite’sinde devam etmiştir. 2000 yılında mezun olduktan sonra Pizza Outlet firmasında 6 ay pazarlama iletişimi konusunda staj yapmış, staj sonrası 2001 yılında tekrar ülkeye dönüş yapmıştır. 2001 yılında Yataş Yatak ve Yorgan San. Tic. A.Ş bünyesine ihracat bölümünde görev alarak katılmıştır. 2001-2003 yılları arasında Ortadoğu bölgesi satış yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2004 yılında Ticari Ürün Satınalma Yöneticisi görevini üstlenmiş ve 2011 yılında Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Halen görevine de devam etmektedir. Evli olan Eşelioğlu, biri kız, biri erkek olmak üzere iki çocuk sahibidir.

Aytül KABAKCI - Üye



1970 yılında Kayseri’de doğan Aytül Kabakçı ilk, orta ve lise tahsilini Kayseri’de tamamlamıştır. 2009 yılında Yataş Grup bünyesinde çalışma hayatına başlamış ve 14 yıllık süre içinde perakendecilik ve mağazacılık alanındaki yöneticilik çalışmalarının ardından 2023 yılında Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır. Kadınların çalışma hayatına girişlerinin önündeki engellerin kaldırılması ve genç işsizliğin önlenmesi konularında sosyal sorumluluk projelerine katkıda bulunmaktadır. Sanatsal ve sportif çalışmalara destek vermektedir. 1992 yılında evlenmiş olan Kabakçı bir erkek evlat sahibidir.

Serhan Sinan ALTOP - Üye



1980 yılında Kayseri’de doğan Serhan Sinan Altop, ilkokul, ortaokul ve lise tahsilini Ankara Fransız Lycee Charles de Gaulle lisesinde Baccalaureat derecesini alarak tamamlamıştır. 1999 yılında Harvard’da dil eğitimi aldıktan sonra 2004 yılında University of Miami’de işletme fakültesinden mezun olmuştur. Miami’de 2006 yılına kadar mobilya ve kredilendirme sektörlerinde çalıştıktan sonra, 2008 yılında New York Üniversitesinde medya iletişim yönetimi alanında yüksek lisans derecesini bitirmiştir. 2009 yılında Türkiye’ye dönerek ve Yataş Grup bünyesinde çalışmaya başlamıştır. 2018 yılına kadar, Yataş bünyesinde pazarlama, iş geliştirme, Fransız danışman ile Ankara fabrikasının

üretim yapılandırılması, projeli satışlar ve Selena markasının yönetimlerinde görev almıştır. 2018 yılında, Yataş’ın icra kurulundan ayrılarak yeni bir şirket olarak ve “Hibboux” markasını kurmuştur. Bu marka altında oluşturduğu ürünlerin e-ticaret üzerinden Türkiye, Hollanda, Almanya, Yunanistan ve Şili ülkelerinde satışlarını gerçekleştirmektedir. 2022 yılında, yine “Hibboux” markasının Avrupa satışlarını desteklemek amacı ile Almanya’da yeni bir şirket oluşturmuş ve depo yönetimi ile dağıtım altyapısı kurmuştur. Bugün itibari ile kurucusu olduğu şirketlerinin icrasında aktif halde görev yapmaktadır. Serhan Sinan Altop’un ana dili Türkçe olup, çok iyi derecede Fransızca ve İngilizce dillerini kullanmaktadır. Kendisi 2018 yılında evlenmiş ve 1 kız çocuk babasıdır.



İş hayatına 1992 yılında Marmara Bank'ta başlayan Kesimer, Kurumsal Krediler bölümünde uzman seviyesinde çalıştı. 1995 yılında Koç Topluluğu'na katılarak, 2011'in Kasım ayına kadar %50 yabancı ortaklı bir JV olan Koçtaş Yapı Marketleri A.Ş.'de çeşitli pozisyonlarda görev aldı. Koçtaş'ta Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini başarıyla yürütürken 2011 yılı Kasım ayında yine Koç Topluluğu şirketlerinden biri olan ve bünyesinde Tat, Maret, Sek, Pastavilla, Harranova ve Tedi iş birimlerini barındıran Tat Gıda Sanayi A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atandı. 2017 yılından itibaren mevcut görevinin yanı sıra Düzey Dağıtım ve

Pazarlama A.Ş. de Arzu Aslan Kesimer'in sorumluluğuna verildi. Hem Tat Gıda A.Ş. hem Düzey Dağıtım Pazarlama A.Ş.'de 10 yıl boyunca yönetim kurulu üyeliği görevini de üstlenen Kesimer, 2021 yılı Nisan ayında Koç Topluluğundan ayrılarak çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyeliği ve yönetim kurulu danışmanlığı yapmaya başladı. Halihazırda Yıldız Ventures GSYF Yatırım Komitesi Üyesi, Akkim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Söktaş Tekstil A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve IFC/WorldBank'i temsilen Pakistan merkezli global bir moda perakendecisi olan KHAADI Corp Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri devam etmektedir.

Arzu Aslan Kesimer Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünü bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi'nde Ekonomi Yüksek Lisans'ı yaptı. Yurtdışında çeşitli kurumlarda Liderlik, Stratejik Planlama ve Yönetim, Moda, Görsel Tasarım, Satış ve Mağaza Planlama; ayrıca Koç Üniversitesi'nde "Genç Lider" ve Boston'da Harvard Business School'da "Etkili Yönetim Kurulu Üyeliği" ve "Disruptive Strategies", ve İngiltere'de Oxford Said Business School'da Liderlik programlarına katıldı. İngilizce ve Almanca bilen Kesimer aynı zamanda Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Kurucu Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcısıdır. Uzun yıllar İSO Meclis Üyeliği ve Sektör Komitesi Başkanlığı, TÜSİAD Üyeliği yapan Kesimer, gönüllü olarak pek çok projede mentorluk da yapmaktadır. 1970 doğumlu olan Arzu Aslan Kesimer, evli ve 2 kız çocuk annesidir.



Türkmen; İstanbul 1963 doğumludur. Tarsus Amerikan Lisesi 1981 ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü 1985 yılı mezunudur. İş hayatında sırasıyla; PWC'de Kıdemli Denetici, Enka İnşaat'ta Sistem Denetim Müdür Yardımcısı, AIG grubuna bağlı American Life Hayat Sigorta AŞ'de Mali İşler Müdürü ve halihazırda AXA Sigorta Grubu bünyesinde bulunan İMTAŞ Sigorta'da (UAP) ve İMTAŞ Hayat Sigorta A.Ş.'de Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Mag Consulting (M.A.G. Müşavirlik Araştırma Grubu A.Ş.) bünyesinde yönetici Ortak olarak 1994 yılından beri kurumsal gelişim ve değişim projelerinde liderlik yapmaktadır. İlk 1000 sanayi ve ticaret firmalarına yönelik

yoğun sistem geliştirme ve kurumsal dönüşüm projeleri yönetmektedir.

Emin Ethem KUTUCULAR- Bağımsız Üye



1963 yılında İzmir’de doğan Ethem Kutucular, orta ve lise eğitimlerini Bornova Anadolu Lisesi (BAL_İzmir Koleji) tamamladıktan sonra Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olmuştur. 1986 yılında iş hayatına Arthur Andersen & Co (AA&Co) İstanbul ofisinde denetim asistanı olarak başlayan Ethem Kutucular, 1987-89 yıllarında da AA&Co-Atlanta ofisinde Denetim Bölümü Kıdemli Asistan olarak görev yapmıştır. 1989 yılından sonra AA & Co İstanbul ofisinde görevine devam etmiş, 1997 yılında da Partner (Şirket Ortaklığı)’na kabul edilmiştir. 2002 yılında Ernst & Young (EY) Türkiye ofisinde Denetim Bölümü Partner’lık görevine başlamış, 2004-2012 yıllarında da EY’da Denetim Bölümü Başkanlığı yapmıştır. Daha sonra da EY Türkiye “Markets” Liderliği, ve İcra Komitesi üyelik görevlerini Sorumlu Ortak görevleriyle birlikte yerine getirmiştir. Kariyeri boyunca Türkiye’nin birçok büyük ölçekli sanayi kuruluşunun denetim çalışmaları yanında, danışmanlık ve kurumsal finansman projelerinde de yer almıştır. Enerji sektör liderlik görevleri sırasında Romanya’daki enerji ve elektrik piyasasının da denetim çalışmalarında bulunmuştur. SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir) olan Ethem Kutucular, YASED (Uluslararası Yatırımcılar Derneği) üyeliği de yapmaktadır.

Mehmet G. SÖNMEZ - Bağımsız Üye



T.E.D Ankara Koleji ve Boğaziçi Üniversitesi işletme bölümü mezunu olan Mehmet Sönmez, kariyeri boyunca sanayi kuruluşları ve bankalarda üst düzey yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunmuştur. Sanayi kuruluşlarında 15 yıl ve bankacılık sektöründe 25 yıllık tecrübe ile aktif olarak çalışmaya devam eden Sönmez sırasıyla 3M, Eczacıbaşı Grubu (CFO), Citibank, TEB, Yapı Kredi’de genel müdür yardımcısı ve Burganbank’ta (CEO) olarak görev almıştır. 2014-2021 yılları arasında HSBC Yönetim Kurulu Üyesi olan Sönmez halen Kentbank-Hırvatistan’da Yönetim Kurulu Başkanı, ETİ Gıda Sanayi ve Gamak Makine A.Ş.’de yönetim kurulu üyesidir.

6.2 Görev Süreleri

21.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Kararı ile tüm yönetim kurulu üyeleri 1 yıl için göreve seçilmiştir.

6.3 Yetki ve Görevleri

Yönetim Kurulunun yetki ve görevleri Şirket Ana Sözleşmesinin 10. Maddesinde aşağıdaki şekliyle düzenlenmiştir.

“Şirketin Yönetimi hissedarlar ile üçüncü şahıslara karşı mahkemeler nezdinde her sıfatla temsili Yönetim Kurulu’na aittir. Yönetim Kurulu şirket mallarının idaresi ve şirketin amacı ile ilgili her türlü akit ve muameleleri yapmaya yetkili ve şirketin imzasını kullanma

hakkına sahiptir. Yönetim Kurulu sulh olmak, hakemi tayin etmek yetkisine sahiptir. Gerek kanunla gerekse işbu sözleşme ile açıkça menedilmeyen emlak tasarrufu ile alakalı işlemleri yapmaya mezdur.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu Hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar hamiline yazılı paylar ihraç ederek bedelli ve/veya bedelsiz olarak kaydileştirme esasları çerçevesinde çıkarılmış sermayeyi arttırabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu'nun Şirketin içinde bulunduğı durum ve gereksinimlere uygun olarak, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesi için ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğı komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esaslarında ilgili mevzuat hükümleri uygulanır."

6.4 Faaliyetleri

Yönetim Kurulu üyeleri şirketin genel performansının değerlendirmesi, bütçenin değerlendirilmesi, operasyonel süreçlerin değerlendirilmesi ve diğer muhtelif konularda dönem içinde toplantılar yapmıştır. 01/01/2025 – 30/09/2025 tarihleri arasında 16 adet karar alınmış olup alınan kararlarda üyeler %100 katılım göstermiştir.

- **Komiteler**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliğı'nde yer alan hükümler çerçevesinde; Şirket Yönetim Kurulu Toplantısında Yönetim Kurulu Kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Şirket, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu tarafından kurulan, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitelerinin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylara aşağıdaki linklerden erişim sağlanabilmektedir;

Kamuyu Aydınlatma Platformu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1395302>

Kurumsal WEB Sitesi: <https://www.yatasbedding.com.tr/tr/kurumsal/sirket-bilgisi>

- Denetim Komitesi Çalışma Esasları ve Faaliyetleri**

Denetimden Sorumlu Komite Denetimden Sorumlu Komite; Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılının 3. Dönemin'de 4 adet karar almışlardır.

DENETİM KOMİTESİ		
E. Ethem Kutucular	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet G. Sönmez	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Z. Türkmen	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

- Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları ve Faaliyetleri**

Kurumsal Yönetim Komitesi Kurumsal yönetim komitesi; Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Arzu Aslan Kesimer	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet G. Sönmez	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
E. Ethem Kutucular	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haluk Z. Türkmen	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Serhan S. Altop	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Abdulkadir Purutoğlu	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

- Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları ve Faaliyetleri**

Riskin Erken Saptanması Komitesi Riskin erken saptanması komitesi; Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların Şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite toplantıları TTK 378 uyarınca verilecek rapor toplantı ile birlikte olacaksa yılda en az altı kere gerçekleştirilir, katılanların oybirliği ile karar alınır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde yer alan hükümler çerçevesinde; 2025 2. döneminde 3 adet karar almışlardır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Mehmet G. Sönmez	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arzu Aslan Kesimer	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
E. Ethem Kutucular	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Nimet Eşelioğlu	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Tevfik Altop	Komite Üyesi	Genel Müdür Yardımcısı

7) İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz insan kaynakları politikası, Şirket hedef ve amaçlarına uygun elemanın tespiti, performansının takibi ve arttırılması ile personelle uzun dönemli çalışma sağlanması üzerine kuruludur. Bu amaçla kurum kimliğinin benimsenmesi ve sürekli iç ve dış eğitimlerle personel performansının artırılması sağlanmaktadır. Her dönem performans ölçüm ve değerlendirmelerinde gerekli iyileştirmeler sağlanmaktadır. Çalışanlara ya da yeni işe alınacak adaylara hem görev tanımları hem de sahip olacakları haklar, performanslarının karşılığı eğer o birim için tanımlıysa mutlaka öncesinde duyurulur.

Çalışanlar ile ilişkiler İnsan Kaynakları bölümümüzce yürütülmektedir. Şirket genelinde Yataş bordrosunda olan tüm personele sahip olduğu unvan ve görev tanımına ilişkin olarak haklar adil şekilde dağıtılmakta olup ilgili dönemde, ayrımcılık konusunda İnsan Kaynakları bölümümüze herhangi bir şikâyet gelmemiştir.

7.1) Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ile İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz mavi yaka çalışanları öz iplik sendikasına bağlı bulunmaktadır. Ağustos 2025 tarihinde sendika ile anlaşma imzalanmıştır. Mevcut sözleşme 31.12.2026 tarihine kadar geçerlidir.

Şirket çalışanlarına maaşlarının yanı sıra evlenme yardımı, sağlık sigortası, yemek yardımı ve vasıta yardımı sunulmaktadır. İzinler; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum izni, süt izni şeklindedir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde çalışan toplam personel sayısı 3.211'tir (31.12.2025: 3403).

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcısı gibi üst düzey yöneticilere, 01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 178.945.451 TL'dir (30.09.2024: 166.142.451 TL).

8) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanı'nın 300.000.000 TL'den 2.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak, Esas Sözleşmenin "Sermaye ve Hisse Senetlerinin Nev'i" başlıklı 6.maddesinin tadiline dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.02.2025 tarihli ve E-29833736-110.04.04-68463 sayılı izin yazısı ile T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 04.03.2025 tarihli ve E-50035491-431.02-00106861491 sayılı onay yazısı alınmıştır. Söz konusu tadil metni 21.04.2025 tarihli Genel Kurulda onaylanmış olup, 06.05.2025 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

B- Araştırma Geliştirme ve İnovasyon Çalışmaları

1) Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Sürdürülebilir büyümenin temelini, Ar-Ge ve inovasyona yapılan stratejik yatırımlardan geçtiğine inanıyoruz. Uluslararası standartlarda gerçekleştirdiğimiz üretim ve kalite kontrol süreçlerimiz ile farklı sektörlerin ihtiyaçlarını analiz ediyor; geniş ürün yelpazemiz ve inovatif çözümlerimizle müşterilerimizin taleplerine yanıt veriyoruz. Yetkin insan kaynağımız ve özel laboratuvarlarımızda üretim, geliştirme ve test faaliyetlerimize hız kesmeden devam ediyoruz. Uyku sağlığı alanında edindiğimiz uzmanlık ve geliştirdiğimiz ileri teknolojilerle, tüketicilerimize kusursuz bir uyku deneyimi sunmak için çalışıyoruz. Sağlıklı bir uyku döngüsünün hem zihinsel hem de fiziksel iyilik halimizin temeli olduğunu biliyoruz. Ürünlerimizi tasarlarken, bu döngüyü en iyi şekilde desteklemek için her detayı titizlikle düşünüyor, tüm dünyayı Yataş uykusuyla buluşturuyoruz.

Ar-Ge departmanımızın katkılarıyla yürüttüğümüz çalışmalar, alternatif ham maddeler üzerinde yoğunlaşarak, yeni malzemeleri test etmemizi sağlıyor. Ürün ağırlığını ve kullanılan malzeme miktarını azaltmak için geri dönüştürülmüş keçe, karton ambalaj, plastik ayak ve naylon ambalaj gibi çözümleri başarıyla entegre ediyoruz. Sürdürülebilir lojistik süreçlerimiz için paket hacimlerini azaltan yenilikçi paketleme çözümlerimizle lojistik operasyonlarımızı daha verimli hale getiriyor; zaman ve maliyet avantajının ötesinde karbon ayak izimizi de azaltıyoruz. Uykunun insan sağlığı üzerindeki önemine odaklanarak, doğru uyku iklimini sağlamak üzere nefes alabilen ve sürdürülebilir malzemelerden katkılar kullanıyor ve sürekli geliştirme faaliyetleri yürütüyoruz. Konforlu yatakların vazgeçilmez malzemesi olan süngerleri yüksek teknolojiye sahip tesislerimizde, çevre ve insan sağlığına uygunluğunu ispatlayan CertiPUR sertifikalı olarak üretiyoruz.

Oeko-Tex® Standard 100 sertifikası ile içeriğinde çevre ve insan sağlığına zararlı malzemeler bulunmadığı kanıtlanan yataklarımızın, Alman Sağlık ve Ergonomi Enstitüsü (IGR) tarafından yapılan testlerle omurga sağlığına uygunlukları ve yüksek kaliteleri uluslararası platformda test edilerek ispatlanmıştır.

Bu faaliyetlerin yanı sıra akademik çalışmalarda önde gelen üniversiteler ve her biri kendi alanında uzman yerli ve yabancı tedarikçilerimizle gerçekleştirdiğimiz iş birlikleri sonucunda yeni yay, kumaş, elyaf, sünger ve lateks gibi ileri uyku teknolojileri üzerine gerçekleştirdiğimiz inovatif çalışmalarımızla sektörde lider konumumuzu pekiştiriyoruz.

Beyaz ev tekstili alanında da sürdürülebilirliği on planda tutan ürünlerimizle döngüsel ekonomiye katkı sağlıyoruz. Geri dönüştürülmüş elyaflardan üretilen Dacron Aerelle Blue yastık ve yorganlar, sünger fabrikamızdaki fire visko ve süngerlerin mekanik geri dönüşümüyle elde edilen Visco Therapy Free yastık, GOTS sertifikalı %100 organik pamuktan üretilen Sova Organik yastık ve yorganlar ile Woolmark sertifikalı Vilna Washed yastık ve yorganlar, sürdürülebilir ürün portföyümüzün öne çıkan örnekleridir. Ayrıca, ürün paketlenme süreçlerinde FSC sertifikalı karton kutular ve hangtag'ler kullanarak çevresel etkimizi en aza indiriyoruz.

Ar-Ge çalışmalarımız sonucunda hayata geçirdiğimiz pres ve roll-pack teknolojileri ile lojistik süreçlerde karbon ayak izini azaltmayı hedefliyoruz. Bu system sayesinde: Nakliye başına taşınan ürün miktan artınıp, depolama alanı verimliliğini optimize edilmesi ve ambalaj malzemesi kullanımında tasarruf sağlanması amaçlanmaktadır.

Kayseri'de yer alan Ar-Ge Merkezi, 1.305 m2 alanda uzman kadrosuyla yatak, kanepeler, ev tekstili, sünger ve makine imalatı alanlarında çalışmalarını sürdürmektedir. Disiplinlerarası çalışma anlayışıyla mühendisler ve tasarımcılardan oluşan bu ekip, pazara yön verecek yenilikçi çözümler geliştirmektedir. 2023 yılında, Yataş Grup Ar-Ge Merkezi bünyesinde sünger araştırma laboratuvarı kurulmuş ve faaliyete geçirilmiştir. Bu laboratuvar, özellikle teknik fonksiyonellik, konfor ve kalite odaklı ürün inovasyonunun teknik alt yapısını güçlendirmiş; sünger malzemeleri üzerine yapılan Ar-Ge çalışmalarının derinleştirilmesine olanak sağlamıştır. 2024 yılında, bu alanda Smart Eureka destekli bir AB projesi devreye alınmış ve sürdürülebilir odaklı üretim süreçlerinin geliştirilmesine önemli katkılar sağlamış; halen bu katkılarını sürdürmektedir. Bu proje, aynı zamanda ülkenin sürdürülebilir yeşil dönüşüm vizyonuna da değerli katkılar sunmaktadır.

2024 yılı sonu itibariyle Ar-Ge süreçlerinde hız, esneklik ve kalitenin önemli ölçüde artırılması amacıyla alan genişletme çalışmalarına hız verilmiştir. Bu sürecin tamamlanmasıyla birlikte, tasarımdan imalata kadar tüm süreçler bütüncül bir şekilde yönetilecektir.

Bununla birlikte teknoloji odaklı dönüşüm 2025 döneminde de devam etmiştir. Yapay zeka, IoT ve mobil uygulama destekli sistemlerle donatılmış akıllı yatak ve mobilya ürünleri geliştirilmiştir. Uyku analizi, kişiselleştirilmiş konfor ayarları ve enerji verimliliği gibi özellikler sayesinde kullanıcı deneyimi üst seviyeye taşınmıştır. Bu gelişmeler, Yataş Grup'un dijitalleşen dünyada sektörel öncülüğünü daha da pekiştirmiştir.

Yataş Grup olarak, yetişkinler haricinde yaşlılar, bebekler, sporcular hatta evcil dostlarımıza özel ürünler tasarlıyor; evlerden hastanelere, otellerden mobil taşıtlara kadar çok geniş kullanım alanlarına özel ürünler geliştiriyoruz. Çok fazla çeşitlilik gösteren farklı coğrafyaların uyku alışkanlıklarına, bölgesel standartlara ve kullanım ihtiyaçlarına göre yay, sünger, kumaş gibi birçok malzemelerimizi optimize ediyor; teknolojik üretim altyapımızı yeni yatak konstrüksiyonlarına göre sürekli geliştiriyoruz. Prototiplerimiz, alanında uzman kişilerden oluşan komitelerin değerlendirmeleri sonrası onaylanıyor; uluslararası kalite testlerini geçerek üretim süreçlerine entegre ediliyor.

Tasanmınlamızda, ürünlerin görsel ve ergonomic tasarımlarını hedef kitle, trendler ve fonksiyon beklentileri doğrultusunda şekillendiriyoruz. Ürünlerin dış kabuğuna dair alternatifli tasarımlar geliştirilerek nihai kullanıcı ihtiyaçlarını estetikle buluşturan çözümler sunuyoruz. Fikri mülkiyet hakları alanında da aktif bir politika izliyoruz. Patent başvurularımız Ar-Ge birimi tarafından

yürütölmekte; tasarım süreçlerinde ise tasanm tescil başvuruları düzenli olarak yapılmaktadır. 2024 yılında 7 patent başvurusu gerçekleştirilmiş olup 4 adet patent başvurumuz tescil edilmiştir. 32 adet dosya ile toplamda 207 adet ürün için tasanm başvurusu gerçekleştirdik.

Yenilikçi bakış açımızla estetik ve fonksiyonel iyileştirmeler gerçekleştirerek müşteri beklentilerine etkili bir şekilde yanıt veriyoruz. Ürünlerimizin dayanıklılığını ve uzun ömürlülüğünü artıran yenilikler ile genel kalite seviyemizi yükseltiyoruz. Bu süreç, müşteri memnuniyetini artırırken pazardaki stratejik avantajlarımızı da pekiştiriyor.

Öne Çıkan Sürdürülebilir Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları



2) İnovasyon Odaklı Projeler

Günümüz rekabetçi iş dünyasında sürdürülebilir başarıya ulaşmanın anahtarı, sürekli yenilik ve inovasyona yatırım yapmaktan geçmektedir. Bu anlayışla, şirketimizin Ar-Ge Merkezi, 2024 faaliyet dönemi boyunca, sektördeki liderliğini pekiştirecek ve geleceğin yaşam alanlarına yön verecek bir dizi kapsamlı çalışmaya imza atmıştır.

Ar-Ge faaliyetlerimiz, ürün geliştirme süreçlerinde verimliliği artırmayı hedeflemenin yanı sıra, kullanıcı deneyimini merkeze alarak konfor, hijyen ve sürdürülebilirlik gibi kritik alanlarda çığır açan çözümler sunmaya odaklanmıştır. Uyku teknolojilerindeki atılımımızla, bireylerin yaşam kalitesini doğrudan etkileyen uyku deneyimini dönüştürmeyi amaçlamaktayız. Bu kapsamda, yatak sistemlerinin akıllı ve ayarlanabilir özelliklerle donatılması, kullanıcı sağlığını destekleyen hijyenik ortamların oluşturulması ve uyku sırasındaki hava kalitesinin iyileştirilmesi gibi konulara öncelik verilmiştir. Yenilikçi yaklaşımımız, sadece nihai ürünlerle sınırlı değildir. Üretim süreçlerinde otomasyonun ve verimliliğin artırılmasına yönelik çalışmalarımız, operasyonel mükemmelliğe ulaşma vizyonumuzun ayrılmaz bir parçasıdır. Aynı zamanda, döngüsel ekonomi prensiplerini benimseyerek, üretim atıklarının geri dönüşümü ve döngüsel kullanım alanlarında yenilikçi yaklaşımlar araştırılmakta, çevresel etkiyi azaltma ve kaynakları daha verimli kullanma taahhüdümüz yerine getirilmektedir.

- **Gel Grid Teknolojisi**



Uyku ergonomisi ve omurga sağlığı konularındaki uzun yıllar süren araştırmamız sonucunda Gel Grid teknolojisini kullanıcılarımızla buluşturduk. Yüksek dayanıklılığı, basıncı sonümleme ve vücudu destekleme özellikleri açısından, özgün ızgara yapısı ve yüksek elastikiyete sahip polimer malzemesi ile bilinen sünger ve yay teknolojilerinden farklı karaktere sahip

olan Gel Grid teknolojisi, benzersiz yapısı ile basınç noktalarını azaltıp omurganın doğru desteklenmesine yardımcı oluyor. Aynı zamanda hava kanalları sayesinde vücut ısını yatak katmanlarında hapsedmeyerek termal konforu artırıyor. Yurt dışı merkezli çözüm ortağımız ile yaptığımız iş birliği sonucu Türkiye pazarında ilk defa kullanılan bu teknoloji ile dayanıklılığı, ergonomic desteği ve termal konforu tek bir inovatif çözümde birleştirirken kullanıcıların uyku kalitesini artırmayı ve ergonomik uyku çözümlerinde öncü konumumuzu sürdürmeyi amaçlıyoruz.

• Clinic Comfort

Uzun süre yatış ve hareketsizlik nedeniyle oluşabilen bası yaralarını nasıl önleyebiliriz fikriyle başlatılan Ar-Ge Merkezi projesi, uzun çalışmalar sonucunda Clinic Comfort adı altında kullanıcılarla buluşmuştur. Basınç dağıtma mekanizması geleneksel ev ve hastane yataklarından farklı olan Clinic Comfort, yüksek hava geçirgenliğine sahip yapısıyla doku hasarlarını minimize etmeye yardımcı olur. Ülkemizin alanında lider tıp fakültesi iş birliği ile gerçekleştirilen klinik testlerde bası yarası alanını azalttığı ispatlanan yatak, versatile kullanım ve kolay bakım özellikleri ile hastane yatakları sektöründe benzersiz konumdadır.



• Horlama Önleyici Yastık



Horlama önleyici yastık geliştirme sürecinde yürüttüğümüz Ar-Ge çalışmalarında, baş ve boyun pozisyonunu optimum düzeyde destekleyen özel bir yastık tasarımına odaklandık. Tasarladığımız yastığın formu, kullanıcının uyku sırasında gerekli desteği almasını ve rahat bir pozisyonda kalmasını sağlamaktadır. Teknik ekiplerimiz, malzeme seçiminden tasarım detaylarına kadar her aşamada büyük titizlik göstererek en etkili

çözümü geliştirmeye odaklanmıştır. Yastıkta bulunan hava kanalları, hava geçirgenliğini artırarak nefes alışverişini kolaylaştırır ve bu sayede uyku sırasında konforu maksimum seviyeye çıkarır. Malzeme bileşenleri, ses sönümleme ve titreşim azaltma özellikleriyle kullanıcılarına sessiz ve huzurlu bir uyku sunmak amacıyla özenle seçilmiştir. Ses titreşimlerini azaltan ve solunum yollarını daha açık tutarak horlamayı minimuma indiren bu inovatif yastık, Çin'deki iş ortağımızla birlikte geliştirildi. Bu proje, uyku sırasında horlamayı azaltmaya yönelik akıllı bir yastık geliştirmeyi amaçlamaktadır. Yastık, horlamayı algılayabilen sensörler ve kullanıcıya pozisyon değişikliği ya da nefes kontrolü

için hafif titreşim veya sesli uyarılar gönderen geri bildirim mekanizmaları içermektedir. Kablosuz bağlantı aracılığıyla uyku verileri mobil uygulama üzerinden takip edilerek, kullanıcıların uyku kalitesi analiz etmektedir. Proje, horlama kaynaklı uyku problemlerini azaltarak bireylerin yaşam kalitesini artırmayı hedeflemiştir.

- **Sürdürülebilir Sünger Üretimi**



Ar-Ge çalışmalarımızda akademik iş birliklerinin gücünü kullanarak yenilikçi çözümler geliştiriyoruz. Üniversitelerle kurduğumuz stratejik ortaklıklar sayesinde, bilimsel araştırmalar ve teknoloji geliştirme süreçlerinde en güncel yöntemleri uyguluyoruz. Budapeşte Teknoloji ve Ekonomi Üniversitesi ve BBS Nanoteknoloji firması iş birliği ile gerçekleştirdiğimiz ROBUST projesi kapsamında üretimden arta kalan poliüretan süngerlerin kimyasal geri dönüşümüne odaklanarak, bu malzemelerin yatak üretimi ve diğer plastik ürünlerde yeniden kullanımına

odaklanıyoruz. Geri dönüştürülmüş malzemeler, Yataş Grup'un proje kapsamında tasarlayacağı pilot üretim tesisinden elde edilecek olup, son ürünün en az %15-30 oranında geri dönüştürülmüş malzemeler içermesi hedefleniyor. Robust projemiz, Smart Eureka ve TUBİTAK 1509 programları kapsamında desteklenmeye hak kazandı.

- **Black ICE Yatak ve Yastık**



Yataklarda yaygın olarak görülen terlemeye bağlı uyku bölünmelerine çözüm getirmek amacıyla Black Ice yatak projesini tamamladık. Bu inovatif yatak termal konforu üst düzeye çıkaran çok katmanlı ve sinerjik bir soğutma sistemi içermektedir. Yatak yüzeyinde bulunan Ice Touch kumaş teknolojisi yatak yüzeyinde serinlik sağlarken Copper Cool teknolojisi içerdiği bakır molekülleri sayesinde ısıyı yatak yüzeyi altında etkin bir şekilde ileterek bölgesel ısınmaları onler. Sistemin son bileşeni olan

Visko Jel sünger katmanı ise diğer bileşenlerin ilettiği ısıyı daha geniş bir alana ve derinlemesine ileterek yüksek performanslı bir termal konfor sağlar.



Benzersiz serinletme özelliklerinin yanı sıra Yataş Grup'a özel ProPocket® 2.1 yay sistemi ile sırt ve omurgaya yüksek destek sağlayan Black Ice yatak ileri teknoloji bileşenleri ile kullanıcı deneyimini yeni bir seviyeye taşımaktadır. Aynı teknolojik yaklaşım, Black Ice Yastık serisinde de kullanıcıların gece boyu serin kalmasını sağlamak üzere optimize edilmiştir. Ice Touch kumaş ile yastık yüzeyi, baş ve boyun bölgesinde anında serinlik hissi yaratır.

C- Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1) Şirket Faaliyetleri

- Markalar

Yataş Bedding



250-500 m2 satış noktalarında ve e-ticaret satış kanallarında uyku ürünlerinin satıldığı ana markalardan biridir.

Türkiye'nin lider yatak markasıdır. Ürün çeşit ve fiyatlandırma stratejisiyle Türkiye'de en geniş hedef kitleye sahip markalardan biri olan Yataş Bedding, geniş fiyat ve çeşit aralığına sahiptir.

Tüketicilerin %78'i yatak satın alırken öncelikle konfor ve kalite arayışı içindedir. Dünyanın en büyük teknoloji üreticileri ile gerçekleştirilen işbirliklerine dayalı olarak yenilikçi ürün portföyüyle bugüne kadar sayısız ödül almış, Türkiye'nin en fazla ürün çeşidine sahip olan markasıdır.

Yataş Türkiye'nin yatakta tek Superbrands'ı konumundadır.

Enza Home



Kendine ait ulaşılabilir tasarımları ile 1500 m2 üzeri, 353 adet satış noktalarında ve e-ticaret satış kanallarında mobilya ve uyku ürünlerinin satıldığı ana markalardan biridir.

Türkiye'nin lider mobilya markasıdır.

İçerisinde 2000'den fazla ürünün sergilendiği Enza Home mağazaları aynı zamanda Yataş Bedding alanına da sahiptir.

Sektörde en ayırt edilen özelliğinden biri de mağaza içerisinde aksesuardan aydınlatmaya, duvar kağıdından halıya kadar her ürünü kendi konsepti içinde dekore edilmiş şekilde sunmasıdır. Bu konsept sunumlar tüketicilere sadece ürün kombinasyonlarında değil kullanılabilecek duvar rengi, duvar kağıdı, aksesuar, aydınlatma ve hatta yer malzemesine kadar dekorasyon önerileri sunmakta ve tüketicilerinin hayatını kolaylaştırmaktadır.

Divanev

Yataş Grup'un daha geniş kitlelere hitap etme ve böylece Türkiye pazarında ortak olmak amacıyla 2018 yılında hayata geçirdiği markasıdır. 2019 yılı Eylül ayında ilk satış noktası açılmıştır.

Ürün portföyünde mobilya ve uyku ürünlerinin yer aldığı Divanev, ortalama 1500 m2 satış noktalarında faaliyet göstermektedir.

2000'den fazla ürünün sergilendiği Divanev mağazaları aynı zamanda Puffy ürünlerinin sergilendiği alana sahiptir.



Puffy

İyi bir uykunun herkesin ihtiyacı olduğu fikrinden yola çıkan Puffy, kaliteli uyku ürünlerini ulaşılabilir fiyatıyla geniş kitlelere sunmayı hedefliyor. Puffy ürün yelpazesinde; yatak, baza, başlık setleri, tamamlayıcı aksesuarlar ve beyaz tekstil kategorilerinde pek çok farklı ihtiyaç ve beklentiye çözüm olabilecek geniş seçenekler barındırıyor.

Puffy, online satışlarla faaliyetlerini artırmayı hedeflemekte olup değişen şartlara göre ihtiyaç noktalarında münhasır, corner veya shop in shop şeklinde fiziki mağazacılık faaliyetleri de göstermektedir.



- **Satışlar**

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

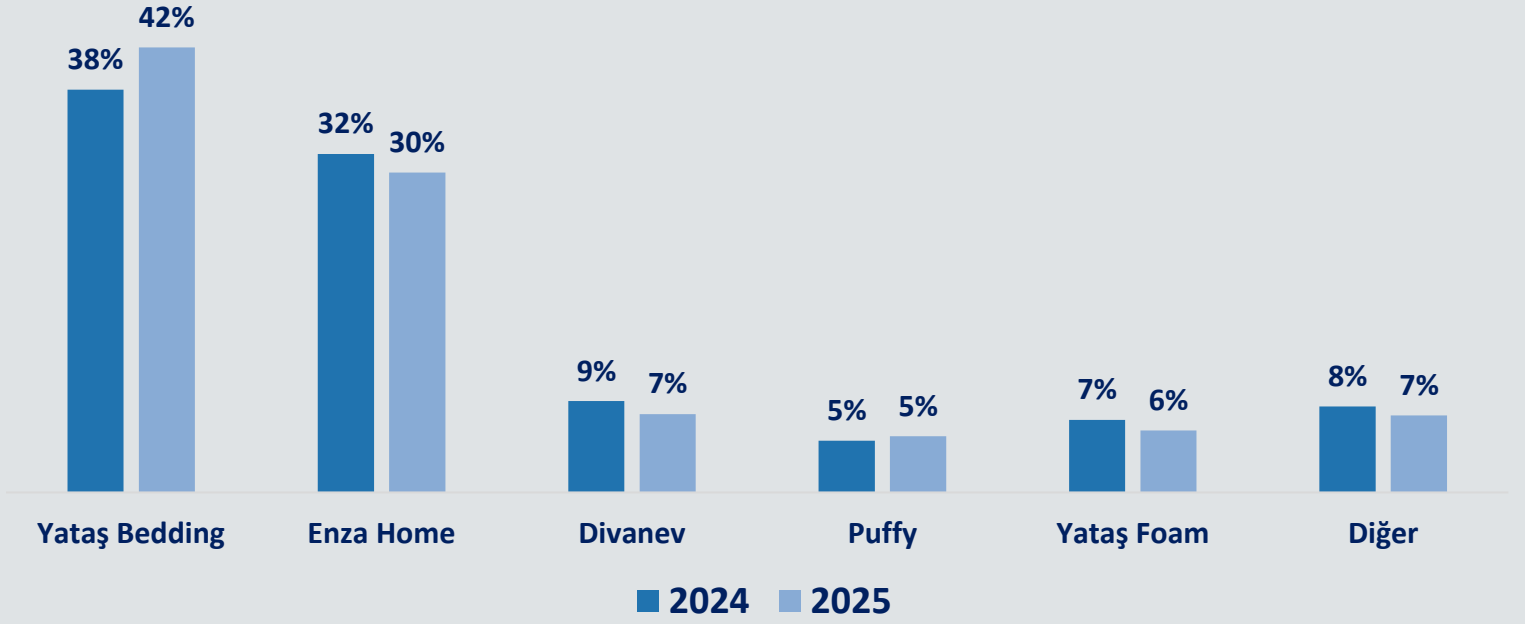
2025 yılının 3. Döneminde ulaşılan net satış gelirleri 15.398.068.502 TL olurken, 2024 yılının 3. dönemine göre %1,5 oranında artış olmuştur. Satışlarımızın maliyetlerinde % 4,1 oranında bir azalma ve Brüt karlılığımız da %14,2 oranında artış gerçekleşmiştir.

Bu dönemde toplam satışların %94 yurtiçi ve %6 yurtdışı satışlardan oluşmuştur.

- **Satışların Ürün Gruplarına ve Markalara Göre Dağılımı (CİRO)**

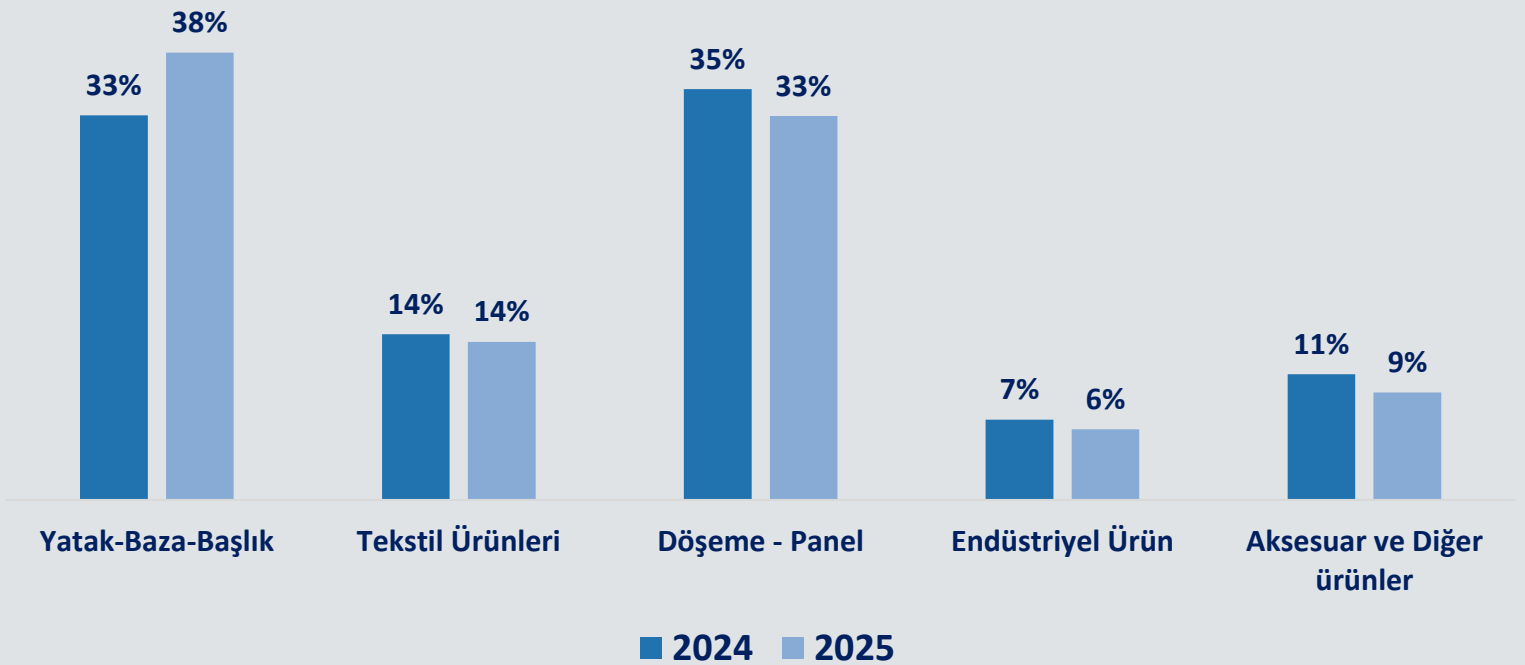
Yıllar itibariyle satışların marka bazında yüzdesel dağılımı aşağıdaki gibi olmuştur.

Marka Bazında



Markalar bazında, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde satışlarımızın büyük kısmını her zaman olduğu gibi yine Yataş Bedding markamız oluşturdu. 2024 yılının ilk 9 aylık rakamlarına göre bu markamızın payı yaklaşık %38 oranında seyretti, 2025 yılının Eylül ayı rakamları baz alındığında % 42'lik bir orana sahip olarak ciro içimdeki payında artış göstermiştir

Ürün Grubu Bazında



- Yurtiçi Satış Noktaları**

Şirketin, mağaza işletme politikaları doğrultusunda 2025 Eylül ayı sonu itibarı ile kendisine ait perakende mağaza sayısı 96'dır. Ayrıca aynı dönem sonunda yurtiçi bayilere ait mağaza sayısı 712 olmuştur. Mağaza konseptleri, mevcut metrekare alanlarına göre değişiklik göstermektedir. 250 m² ile 550 m² arasındaki mağazalar Yataş Bedding ve Puffy olarak faaliyet gösterirken, daha büyük mağazalar ise Enza Home veya Divanev olarak faaliyet göstermektedir.

Enza Home ve Divanev mağazalarında mobilya, koltuk, yatak, baza, tekstil ürünleri ve dekoratif ürünler gibi geniş bir ürün yelpazesi satışa sunulurken, Yataş Bedding ve Puffy mağazalarında ise yatak, baza, tekstil ürünleri ve dekoratif ürünler satılmaktadır.

Türkiye genelinde kendimize ait mağazalar ve bayiler olarak ulaşılan toplam mağaza sayısı 808 olmuştur. 2025 yılının üçüncü çeyrek sonu itibarıyla yurtiçindeki mağaza ve bayi sayıları, konsept ayrımıyla birlikte şu şekildedir:

Yataş Mağaza Sayısı

Enza Home	Yataş Bedding	Divanev	Puffy	Outlet	Toplam Mağaza	Toplam M2
47	38	3	0	8	96	100,570.00

Perakende Mağaza Sayısı (Bayi)

Enza Home	Yataş Bedding	Divanev	Puffy	Outlet	Toplam Mağaza	Toplam M2
198	316	110	88	0	712	557,006.00

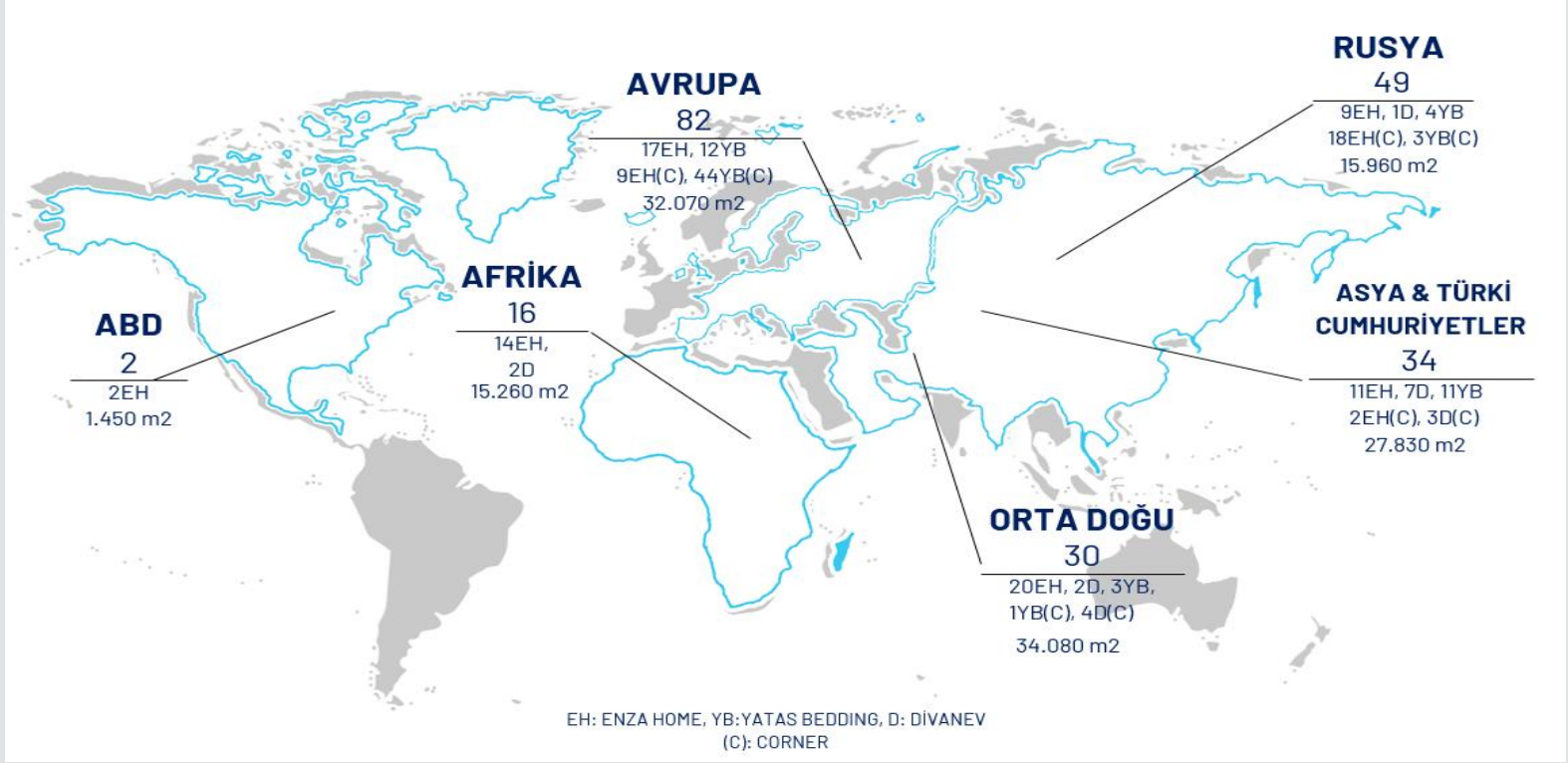
Genel Toplam (Yurtiçi)

Enza Home	Yataş Bedding	Divanev	Puffy	Outlet	Toplam Mağaza	Toplam M2
245	354	113	88	8	808	657,576.00

• Yurtdışı Satış Noktaları ve İhracat

Kuruluşundan bu yana, her geçen gün gelişen teknolojisi ve artan kalitesiyle bir dünya şirketi olma yolunda emin adımlarla ilerleyen Yataş Grup; yurtdışı pazarlara açılma serüveninde önemli yollar kat etmektedir. Mobilya ve yatak ürünleri, ABD’den Çin’e kadar 50’yi aşkın ülkede, 200’ü aşkın noktada hem franchise olarak hem corner hem de proje bazlı satılmaktadır. Ülkemizin coğrafi avantajı ve sektörün dinamizmi kullanılarak Ortadoğu, Afrika, Avrupa, Orta Asya ve hatta Uzak Doğu öncelikli ihracat pazarlarımızdır.

2025 yılı Eylül sonu itibarı ile itibariyle yurtdışında 212 mağaza sayısına ulaşmıştır. Corner mağazalarla birlikte toplamda ulaşılan satış noktası sayısı 292 olmuştur.



	Enza Home	Yataş Bedding	Divanev	Puffy	Toplam Mağaza	Toplam M2	Corner Satış Noktası
Toplam Mağaza (Bayi)	103	82	20	5	210	135.726	80
Yataş Mağaza	1	1	0	0	2		0
Genel Toplam (Yurtdışı)	104	83	20	5	212	135.726	80

2) YATIRIMLAR

- **GES PROJESİ**



- Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımımız kapsamında, Şirketimizin Ankara ve Kayseri'de bulunan fabrikalarımızın çatılarına kurulan Güneş Enerjisi Santrali Yataş Grubu olarak sürdürülebilirlik vizyonumuz ve enerji verimliliği hedeflerimiz doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımlarımız başarıyla tamamlanmış olup, ilgili tesislerimiz faaliyete geçmiştir.

- Ankara ve Kayseri lokasyonlarında kurulumları tamamlanan GES projelerimizin tamamı, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) süreçleri doğrultusunda denetlenmiş ve TEDAŞ Geçici Kabul işlemleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- GES santralimizle beraber dışarıdan enerji ihtiyacımız kalmamış olup, Ciromuza yıllık bazda 2.500.000 Usd değerinde katkı sağlaması beklenmektedir

GES Tesis Toplam Değerleri:

- Toplam Kurulu Güç: 11,8 MWp
- Toplam Yıllık Elektrik Üretimi: 16.709.804,06 kWh
- Toplam Yıllık Elektrik Tüketimi: 10.981.447 kWh
- Toplam Fazla Üretim: 5.728.357,06 kWh
- Toplam CO₂ Azalımı: 7.185 ton/yıl
- Toplam Ağaç Eşdeğeri: 18.326 adet
- Toplam Hane Eşdeğeri: 4.960 hane

- **İncesu Sünger Fabrikası**



Toplam 213.000 M2 alana üzerine inşa edilen İncesu Sünger Fabrikamız Toplam Kapalı Alan 50.000 m2'dir. İnşaat süreci tamamlanmış olup, Sünger tesisimizde kullanılacak olan makine, teçhizat ve diğer ekipmanların sevkiyatları ve montajları yapılmış olup deneme üretimleri başlamıştır. Yatırım 25.08.2022 tarih ve 540372 belge numaralı yatırım teşvik belgesi kapsamında olup, Gümrük Vergisi Muafiyeti, KDV İstisnası unsurlarından faydalanacaktır.

Sünger Yatırımımızın Stratejik Faydaları;

- Sünger yatırımımızın şirketimize çok yönlü fayda sağlaması beklenmektedir. Ana hammaddemiz olan süngerde dışa bağımlılığımızın ortadan kalkmasının yanı sıra, üretim fazlası ürünlerin satışa sunulması hedeflenmektedir.
- Bu yatırım sayesinde, Brüt kar marjında kademeli olarak %1 - %2 oranında iyileşme beklenmektedir,
- Toplam 1.200.000 m3 sünger üretim kapasiteli olan fabrikamızın 2029 yılında tam kapasiteye ulaşması beklenmektedir,

3) Bağılı ortaklıklar ve iştirakler

Şirket adı	Ortaklık Payı (%)	Sermaye
Yataş International GMBH	100	100.000 EURO
Yataş Rus Limited Şirketi	100	3.500.000 RUBLE
Enza Home International	100	50.000 USD

- Yataş International GMBH 2015 yılının Temmuz ayında kurulmuş olup, kuruluş işlemlerine ilişkin duyurular 03.03.2015 ve 10.07.2015 tarihlerinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılmıştır.
- Yataş Rus Limited Şirketi 2019 yılının Ağustos ayında kurulmuş olup, kuruluş işlemlerine ilişkin duyuru 08.08.2019 tarihlerinde KAP'ta yapılmıştır.
- Enza Home International Şirketi 2020 yılının Şubat ayında kurulmuş olup, kuruluş işlemlerine ilişkin duyuru 27.02.2020 tarihlerinde KAP'ta yapılmıştır.

D –Finansal Durum

Konsolide Finansal Durum Tablosu

VARLIKLAR	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	946,346,737	1,118,846,752
Finansal Yatırımlar	3,856,776	107,864,540
Ticari Alacaklar	1,852,730,460	1,824,127,451
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	1,852,730,460	1,824,127,451
Türev Araçlar	--	--
<i>Türev Araç Faaliyeti İlişkili Taraflardan Alacaklar</i>	--	--
<i>Türev Araç Faaliyeti İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar</i>	--	--
Diğer Alacaklar	71,068,371	61,414,725
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	71,068,371	61,414,725
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	--	--
Stoklar	3,707,898,355	3,981,345,851
Peşin Ödenmiş Giderler	550,760,184	735,748,849
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	6,006,236	6,754,548
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	544,753,948	728,994,301
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	5,285,346	--
Diğer Dönen Varlıklar	1,187,835,025	1,292,152,594
ARA TOPLAM	8,325,781,254	9,121,500,762
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar		
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	8,325,781,254	9,121,500,762
Duran Varlıklar		
Finansal Yatırımlar	5,186,802	5,269,807
Ticari Alacaklar	--	--
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	--	--
Türev Araçlar	--	--
<i>Türev Araç Faaliyeti İlişkili Taraflardan Alacaklar</i>	--	--
<i>Türev Araç Faaliyeti İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar</i>	--	--
Diğer Alacaklar	3,671,274	4,012,885
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	3,671,274	4,012,885
Kullanım Hakkı Varlıkları	920,754,007	1,179,979,877
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	--	--
Canlı Varlıklar	--	--
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	418,251,179	418,251,178
Maddi Duran Varlıklar	10,728,658,721	9,384,899,795
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	841,196,983	752,410,205
<i>Şerefiye</i>	--	--
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	841,196,983	752,410,205
Peşin Ödenmiş Giderler	221,716,456	268,487,019
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler</i>	221,716,456	268,487,019
Ertelenmiş Vergi Varlığı	--	--
Diğer Duran Varlıklar	--	--
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	13,139,435,422	12,013,310,766
TOPLAM VARLIKLAR	21,465,216,676	21,134,811,528

KAYNAKLAR

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	3,204,957,736	1,898,694,507
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	893,811,125	2,795,693,020
Kısa Vadeli Kiralama Borçları	115,119,900	164,211,019
Ticari Borçlar	2,307,475,904	1,693,789,035
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	2,307,475,904	1,693,789,035
Türev Araçlar	--	--
<i>Türev Araç Faaliyeti İlişkili Taraflardan Alacaklar</i>	--	--
<i>Türev Araç Faaliyeti İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar</i>	--	--
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	293,955,861	249,777,684
Diğer Borçlar	3,968,146	2,266,337
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	3,968,146	2,266,337
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	--	--
Devlet Teşvik ve Yardımları	--	--
Ertelenmiş Gelirler	663,481,824	1,008,145,445
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	663,481,824	1,008,145,445
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	--	--
Kısa Vadeli Karşılıklar	8,726,915	7,970,093
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	--	--
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	8,726,915	7,970,093
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	35,709,765	53,986,307
ARA TOPLAM	7,527,207,176	7,874,533,447
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	--	--
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	7,527,207,176	7,874,533,447

	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1,969,840,116	1,226,769,062
Uzun Vadeli Kiralama Borçları	135,807,051	260,182,785
Ticari Borçlar	--	--
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	--	--
Türev Araçlar	--	--
<i>Türev Araç Faaliyeti İlişkili Taraflara Borçlar</i>	--	--
<i>Türev Araç Faaliyeti İlişkili Olmayan Taraflara Borçlar</i>	--	--
Diğer Borçlar	--	--
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	--	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	--	--
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	--	--
Devlet Teşvik ve Yardımları	--	--
Ertelenmiş Gelirler	115,357,639	11,300,916
Uzun Vadeli Karşılıklar	177,505,251	177,496,812
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	177,505,251	177,496,812
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	--	--
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Borçlar	--	--
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1,478,102,931	1,489,310,628
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	--	--
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3,876,612,988	3,165,060,203

ÖZKAYNAKLAR	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	10,061,396,512	10,095,217,878
Ödenmiş Sermaye	149,798,932	149,798,932
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		--
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1,874,660,426	1,874,660,426
Geri Alınmış Paylar (-)	(299,998,484)	(299,998,484)
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	--	--
Paylara İlişkin Primler	--	--
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	1,656,913,841	1,374,675,268
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları</i>	1,704,658,244	1,422,419,671
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	(47,744,403)	(47,744,403)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(176,409,023)	16,623,285
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	(176,409,023)	16,623,285
<i>Riskten Korunma Kazanç/ Kayıpları</i>		--
<i>Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/ Kayıpları</i>		--
Diğer Yedekler		--
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	526,499,440	526,499,440
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	6,452,959,011	6,227,372,838
Dönem Net Kârı/Zararı	(123,027,631)	225,586,173
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	--	--
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	10,061,396,512	10,095,217,878
TOPLAM KAYNAKLAR	21,465,216,676	21,134,811,528

1) Konsolide Gelir Tablosu.

KÂR VEYA ZARAR KISMI	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024
Hasılat	15,398,068,502	15,168,411,779
Satışların Maliyeti (-)	(10,022,385,651)	(10,462,401,469)
Brüt Kârı/Zararı	5,375,682,851	4,706,010,310
	34.9%	31.0%
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(79,173,983)	(85,650,761)
Pazarlama Giderleri (-)	(3,860,735,368)	(3,333,759,835)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(664,563,740)	(606,428,359)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	982,794,679	1,278,390,230
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(363,895,023)	(633,284,947)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	1,390,109,416	1,325,276,638
	5.5%	5.0%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	11,133,586	53,351,752
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI	1,401,180,148	1,378,628,390
Finansman Gelirleri (+)	87,895,376	36,859,104
Finansman Giderleri (-)	(2,083,539,270)	(1,827,793,152)
Parasal Kayıp/Kazanç	1,024,729,957	1,084,322,354
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI	430,266,211	672,016,696
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri	(553,293,842)	(467,394,821)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(21,977)	--
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(553,271,865)	(467,394,821)
DÖNEM KÂRI/ZARARI	(123,027,631)	204,621,875

2) İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraf açıklamaları bağımsız denetim raporunda ayrıntılı olarak verilmiştir.

3) Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirketimiz, yüksek hacimli ticari iş ve işlemlerden kaynaklanan finansman ihtiyacını, piyasa koşullarına bağlı olarak, optimum şekilde sağlamaktadır. Şirketimiz mevcut finansman kaynaklarına alternatif olarak yeni kaynaklar ile nakit akış kabiliyetini arttırmaktadır.

4) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Faaliyet Dönemi içerisinde sermaye piyasası aracı ihracımız bulunmamaktadır.

5) Yapılan Bağış ve Yardımlar

01.01.2025–30.09.2025 döneminde 1.409.031 TL tutarında bağış ve yardım gideri olmuştur.

6) Ana Ürün Grupları

• Yatak-Baza-Başlık



- Ana ürün grubumuzdan olan yatak-baza-başlık seti en çok satılan ürün grubumuzun başında yer almaktadır, Toplam ciromuzun yaklaşık, %38 ini oluşturmaktadır,

- **Döşeme – Panel (Modüler)**



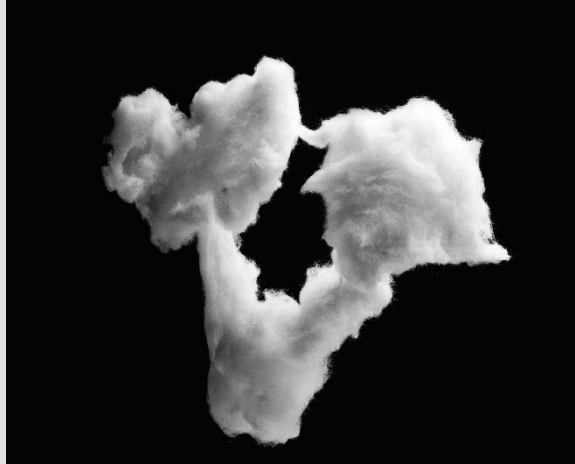
Döşeme-Panel grubu genel olarak, EnzaHome ve Divan ev markalarımız çatısı altında sunulmaktadır, Toplam ciromuzun yaklaşık %33'ünü oluşturmaktadır.

- **Tekstil Ürünleri**



- Geniş ürün çeşitliliğiyle ön plana çıkan tekstil ürünlerimiz, Toplam ciromuzun yaklaşık, %14 ünü oluşturmaktadır

- **Endüstriyel Ürün**



Ağırlıklı olarak ayakkabı, iç giyim, otomotiv sektörüne satılan Endüstriyel ürün setimiz, Toplam ciromuzun yaklaşık, %6'sını oluşturmaktadır.

7) Üretim Tesisleri

- **Kayseri Fabrika (Yatak-Kanape-Tekstil)**

Toplamda 200.000 m2 arazi üzerinde 128.000 m2 kapalı Alana sahip olan Kayseri fabrikamız; Yıllık 1.000.000 adet Yatak, 4.000.000 adet tekstil ürünü, 200.000 adet kanepeler ve 500.000 m3 sünger üretim kapasitelidir.



- **Ankara Fabrika (Modüler)**

Toplamda 82.000 m2 arazi üzerinde 40.000 m2 kapalı Alana sahip olan Ankara fabrikamız; Yıllık 75.000 adet Modüler üretim kapasitelidir.



- **İncesu Sünger Fabrikası**



Toplamda 213.000 m2 arazi üzerinde 50.000 m2 kapalı Alana sahip olan Kayseri İncesu fabrikamız; Yıllık 1.200.000 M3 Sünger üretim kapasitelidir.

E) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu tarafından TTK ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite düzenli olarak çalışmalarını sürdürmekte ve değerlendirmelerini Yönetim Kuruluna iletmektedir.

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in sermaye yapısı; kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri, ödenmiş sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kazançlarını içeren öz kaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in finansman bölümü; ticari faaliyetler ile ilgili hizmet verirken, aynı zamanda yerli ve yabancı finansal piyasalara erişimin düzenli bir şekilde sağlanmasından ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili maruz kalınan finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü takip etmekten sorumludur. Söz konusu bu riskler; piyasa riski (döviz kuru riski, gerçeğe uygun faiz oranı riski ve fiyat riskini de içerir), kredi riski, likidite riski ile nakit akım faiz oranı riskini kapsar.

Şirket'in spekülasyon amaçlı finansal aracı (türev ürün niteliğindeki finansal araçların da dahil olduğu) yoktur ve bu tür araçların alım-satımı ile ilgili bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereği ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. Komite'nin başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyesi Mehmet Gani SÖNMEZ, komite üyeliklerine yönetim kurulu üyeleri Arzu ASLAN KESİMER (bağımsız), Emin Ethem KUTUCULAR(bağımsız), Haluk TÜRKMEN (bağımsız), Nimet EŞELİOĞLU(Yönetim Kurulu Üyesi), ve Genel Müdür Yardımcısı (Finans) Tevfik ALTOP seçilmişlerdir.

Ayrıca, üretim maliyetleri ile tüm mali denetim, bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmakta ve Şirketin vergi denetimi de yine anlaşmalı yeminli mali müşavir kuruluşu tarafından gerçekleştirilmektedir. Bunların dışında iç denetim biriminin periyodik denetlemelerinde şirket içi prosedür ve talimatlara uygunluklar, stoklar, muhasebe kayıtları, mağazalar incelenmekte ve gerekli tavsiyelerde bulunmaktadır.

F) Kurumsal Yönetim İlkeleri

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesi ve 3.1.2014 tarihli II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğine dayanılarak "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Şirketimiz, bu tebliğin yürürlüğe girmesinden itibaren Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerinde zorunlu ilkeleri uygulamaya başlamıştır.

1) Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Hissedarlarla ilişkiler, Mali İşler Direktörlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Hissedarların bilgilendirilmesine yönelik BİAŞ, SPK ve MKK açıklamaları ve bu kurumlarla sürdürülen iletişim bu birim tarafından yürütülmektedir.

Hissedarlarla, olağan ve olağanüstü genel kurullar dışında, onlardan gelen talepler doğrultusunda e-posta ve telefon ile iletişim kurulmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi;

Abdulkadir PURUTOĞLU

Lisans Türü:

- Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı - 927433
- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı – 930420
- Kredi Derecelendirme Lisansı - 927439

Yatırımcı İlişkileri birimi iletişim bilgileri;

E-Posta: yatirimci@yatas.com.tr

TEL: 0 216 309 54 10

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar www.kap.org.tr ve Şirket'in internet sitesinde <https://www.yatasbedding.com.tr> güncel olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

2) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz Kamunun aydınlatılmasına ilişkin bilgilendirme politikasında yer aldığı üzere; pay sahipleri, yatırımcılar ve analistlerden Ortaklığa iletilen yazılı bilgi talepleri, kamuya açıklanmış bilgiler çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla yanıtlanır diye belirtilmiştir. Ayrıca <https://www.yatasbedding.com.tr> adresinde de gerekli bilgiler pay sahiplerinin kullanımına elektronik ortamda sunulmuştur.

Şirket Esas Sözleşmesinde özel denetçi atanması, bir hak olarak düzenlenmemiştir.

3) Genel Kurul

Genel Kurulu olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Genel Kurul toplantı daveti, toplantılara ilişkin bildirimler ve toplantının işleyiş şekli, Şirketin Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi ile düzenlenmiş olup Genel Kurul toplantılarında, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ve Şirket Esas Sözleşmesi ile söz konusu yönerge düzenlemeleri uygulanır.

4) Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Tüm paylar Genel Kurulda oy hakkı, temettüden pay alma ve yönetim kuruluna üye seçimi bakımından eşit haklara sahiptir.

Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir hüküm ya da uygulamaya bulunmamaktadır. Şirketimiz azlık haklarının kullandırılmasında azami özen ve gayret göstermektedir.

5) Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin Kayıtlı Sermaye Tavanı'nın 300.000.000 TL'den 2.000.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak, Esas Sözleşmenin "Sermaye ve Hisse Senetlerinin Nev'i" başlıklı 6. maddesinin tadiline dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.02.2025 tarihli ve E-29833736-110.04.04-68463 sayılı izin yazısı ile T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 04.03.2025 tarihli ve E-50035491-431.02-00106861491 sayılı onay yazısı alınmıştır. Söz konusu tadil metni 21.04.2025 tarihli Genel Kurulda onaylanmış olup, 06.05.2025 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

F) Diğer Hususlar

1) Sürdürülebilirlik İlkeleri

Şirketimiz, sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında yürüttüğü çalışmalara ve sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik olarak hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1479490>).

Ayrıca Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi uyum beyanı, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403731>).

2) Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

Bulunmamaktadır.